

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome  
Indirizzo  
Telefono  
Fax  
E-mail

**PAPA LOREDANA**  
**19, VIA CONTE GIUSSO, 70125, BARI, ITALIA**  
**080-5241787 3475905385**  
**080-5730819**  
[lpapa@studiolegaletomapapa.it](mailto:lpapa@studiolegaletomapapa.it)  
[papa.loredana@avvocatibari.legalmail.it](mailto:papa.loredana@avvocatibari.legalmail.it)  
[www.studiolegaletomapapa.it](http://www.studiolegaletomapapa.it)

Nazionalità  
Data di nascita

Italiana  
10 FEBBRAIO 1967

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 2003 ad oggi  
Studio Legale Toma Associazione Professionale Toma-Papa  
  
Studio Legale Associato con attività nel settore del Diritto Amministrativo e della Contrattualistica pubblica e privata  
Socio  
Esercizio attività forense stragiudiziale e giudiziale dinanzi alle Autorità Giurisdizionali

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1999 al 2002  
Studio Legale Papa  
  
Studio Legale con attività nel settore Amministrativo  
Titolare  
Titolare

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1994 al 1999  
Studio Legale Associato Rodio-Nico di Bari  
  
Studio Legale Associato con attività nel settore del Diritto Amministrativo  
Collaboratore Legale  
Attività forense di supporto ai titolari dello studio

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1991 al 1993  
Studio Legale Associato Rossena-Camassa-Riezzo-Marzo di Lecce  
  
Studio Legale Associato con attività nel settore del Diritto del Lavoro e Civile  
Pratica Forense  
Attività di pratica legale

## INCARICHI

- Date (da – a) Dal 2003 al 2007 aggiudicataria della gara indetta da Aeroporti di Puglia SpA, con oggetto "Espletamento del Servizio di "Programme Management per la pianificazione, programmazione, monitoraggio e controllo del processo di realizzazione delle opere inerenti gli interventi di sviluppo delle infrastrutture Aeroporti Pugliesi inseriti nell'accordo di programma Quadro Trasporti – Regione Puglia".  
Componente del Team di PROGRAMME MANAGEMENT con la qualifica di Legal Consultant  
"Ha così svolto in virtù di detto incarico:
  - l'attività di consulenza propedeutica alla indizione delle gare per la realizzazione dei progetti di realizzazione, ampliamento e ammodernamento degli Aeroporti pugliesi (Bari – Brindisi – Foggia – Grottaglie);
  - la predisposizione degli atti di gara
  - la gestione della gara nelle fasi fino alla stipula del contratto;
  - la consulenza e l'assistenza nella fase di esecuzione dell'appalto aggiudicato
- Dal 2007 al 2012 in virtù di convenzione ha prestato attività di consulenza stragiudiziale e di difesa giudiziale con specifico riferimento alla materia degli appalti e contratti pubblici in favore di una delle più rilevanti stazioni appaltanti della Puglia.
- Dal 2009 a tutt'oggi in virtù di convenzione presta attività di consulenza stragiudiziale e difesa giudiziale con specifico riferimento alle questioni afferenti il diritto amministrativo nei confronti di Società operante nel settore socio-sanitario
- Date (da - a) 2022
  - Redazione di atti di gara per Ferrovie Appulo Lucane per procedura aperta per affidamento lavori di interramento linea ferroviaria
  - Redazione di atti di gara per Ferrovie Appulo Lucane per procedura negoziata per l'affidamento lavori di ristrutturazione edilizia e adeguamento funzionale e tecnologico con la stazione di Altamura

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) 1986 - 1991
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Bari
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Commerciale, Costituzionale, Amministrativo
- Qualifica conseguita Laurea in Giurisprudenza  
110/110
- Date (da – a) 1999
- Master Finanziamenti Agevolati alle Imprese gestito dalla Tax Consulting Firm
- Qualifica conseguita Attestato di partecipazione

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

MADRELINGUA

ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

ISCRIZIONI IN ALBI

## RAMO DI SPECIALIZZAZIONE

### CAPACITÀ E COMPETENZE

#### RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

### CAPACITÀ E COMPETENZE

#### TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

## DOCENZA, SEMINARI, INTERVENTI E RELAZIONI

- Date (da – a)

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

**Italiano**

### Francese

buono

buono

buono

Dal 1994 iscritta nell'Albo degli Avvocati di Bari  
Dal 2009 iscritta nell'Albo degli Avvocati Cassazionisti

### Diritto Amministrativo

Ottima capacità di organizzare e gestire un team di collaboratori

Ottima conoscenza dei sistemi applicativi Office  
Utilizzo di Internet Explorer ed Outlook

7 aprile 2015

Fondazione Giuridica di Bari "IRNERIO" – Sindacato Avvocati di Bari

X° Corso di Formazione ed aggiornamento delle professioni giuridiche - Docenza

"Principi costituzionali e di derivazione comunitaria nell'azione amministrativa e nella tutela giurisdizionale nei confronti dell'azione amministrativa"

Per ulteriori informazioni:

[www.cedefop.eu.int/transparency](http://www.cedefop.eu.int/transparency)

[www.europa.eu.int/comm/education/index\\_it.html](http://www.europa.eu.int/comm/education/index_it.html)

[www.eurescv-search.com](http://www.eurescv-search.com)

|   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>   | <p>9 aprile 2015</p> <p>Fondazione Giuridica di Bari "IRNERIO" – Sindacato Avvocati di Bari</p> <p>X° Corso di Formazione ed aggiornamento delle professioni giuridiche - Docenza</p> <p>"Le azioni di annullamento, accertamento e condanna. Tecnica redazione atto giudiziale"</p>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>   | <p>11 aprile 2015</p> <p>Fondazione Giuridica di Bari "IRNERIO" – Sindacato Avvocati di Bari</p> <p>X° Corso di Formazione ed aggiornamento delle professioni giuridiche - Docenza</p> <p>"Simulazione"</p>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>   | <p>13 aprile 2015</p> <p>Fondazione Giuridica di Bari "IRNERIO" – Sindacato Avvocati di Bari</p> <p>X° Corso di Formazione ed aggiornamento delle professioni giuridiche - Docenza</p> <p>"Correzione Elaborati"</p>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>   | <p>18 giugno 2015</p> <p>Fondazione Giuridica di Bari "IRNERIO" – Sindacato Avvocati di Bari</p> <p>X° Corso di Formazione ed aggiornamento delle professioni giuridiche - Docenza</p> <p>"La tutela giurisdizionale in materia procedimentale (silenzio, inadempimento, accesso) Tecnica redazione atto giudiziale"</p>                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>   | <p>20 giugno 2015</p> <p>Fondazione Giuridica di Bari "IRNERIO" – Sindacato Avvocati di Bari</p> <p>X° Corso di Formazione ed aggiornamento delle professioni giuridiche - Docenza</p> <p>"La tutela giurisdizionale in materia procedimentale (silenzio, inadempimento, accesso) Tecnica redazione atto giudiziale"</p> <p>Simulazione</p>          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>   | <p>22 giugno 2015</p> <p>Fondazione Giuridica di Bari "IRNERIO" – Sindacato Avvocati di Bari</p> <p>X° Corso di Formazione ed aggiornamento delle professioni giuridiche - Docenza</p> <p>"La tutela giurisdizionale in materia procedimentale (silenzio, inadempimento, accesso) Tecnica redazione atto giudiziale"</p> <p>Correzione Elaborati</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>   | <p>1° ottobre 2015</p> <p>Fondazione Giuridica di Bari "IRNERIO" – Sindacato Avvocati di Bari</p> <p>X° Corso di Formazione ed aggiornamento delle professioni giuridiche - Docenza</p> <p>"Il processo amministrativo: la disciplina e i riti speciali"</p>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>   | <p>3 ottobre 2015</p> <p>Fondazione Giuridica di Bari "IRNERIO" – Sindacato Avvocati di Bari</p> <p>X° Corso di Formazione ed aggiornamento delle professioni giuridiche - Docenza</p> <p>"Il processo amministrativo: la disciplina e i riti speciali"</p> <p>Simulazione</p>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>   | <p>5 ottobre 2015</p> <p>Fondazione Giuridica di Bari "IRNERIO" – Sindacato Avvocati di Bari</p> <p>X° Corso di Formazione ed aggiornamento delle professioni giuridiche - Docenza</p> <p>"Il processo amministrativo: la disciplina e i riti speciali"</p> <p>Correzione Elaborati</p>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> |  |

|  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> | <p>Maggio / Giugno 2016</p> <p>Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"</p> <p>Corso di formazione Programma Valore p.a. 2015</p> <p>"Gli appalti pubblici dopo le recenti innovazioni normative. I contratti pubblici e la loro gestione"</p> <p>2 Edizione – a.a 2015/2016</p> <p>Docenza</p>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> | <p>4 aprile 2017</p> <p>Fondazione Giuridica di Bari "IRNERIO" – Sindacato Avvocati di Bari</p> <p>XII° Corso di Preparazione all'Esame di Avvocato - Formazione ed aggiornamento delle professioni giuridiche - Docenza</p> <p>"Principi costituzionali e di derivazione comunitaria nell'azione amministrativa. Il provvedimento amministrativo e i suoi vizi.</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> | <p>3 maggio 2017</p> <p>Fondazione Giuridica di Bari "IRNERIO" – Sindacato Avvocati di Bari</p> <p>XII° Corso di Preparazione all'Esame di Avvocato - Formazione ed aggiornamento delle professioni giuridiche - Docenza</p> <p>"Principi costituzionali e di derivazione comunitaria nell'azione amministrativa. Il provvedimento amministrativo e i suoi vizi.</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> | <p>5 maggio 2017</p> <p>Fondazione Giuridica di Bari "IRNERIO" – Sindacato Avvocati di Bari</p> <p>XII° Corso di Preparazione all'Esame di Avvocato - Formazione ed aggiornamento delle professioni giuridiche - Docenza</p> <p>"Le azioni di annullamento, accertamento e condanna. Tecnica redazione atto giudiziale"</p>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> | <p>6 maggio 2017</p> <p>Fondazione Giuridica di Bari "IRNERIO" – Sindacato Avvocati di Bari</p> <p>XII° Corso di Preparazione all'Esame di Avvocato - Formazione ed aggiornamento delle professioni giuridiche - Docenza</p> <p>"Simulazione</p>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> | <p>8 maggio 2017</p> <p>Fondazione Giuridica di Bari "IRNERIO" – Sindacato Avvocati di Bari</p> <p>XII° Corso di Preparazione all'Esame di Avvocato - Formazione ed aggiornamento delle professioni giuridiche - Docenza</p> <p>"Correzione elaborati</p>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> | <p>21 febbraio 2018</p> <p>Relazione nel convegno su: "La legge elettorale-Disciplina e contenzioso</p>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> | <p>11 ottobre 2018</p> <p>Relazione nel convegno: " Conversazione di deontologia Forense</p>   |

|  |   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> | <p>3 dicembre 2018</p> <p>Incontro di studio. I contratti pubblici e il loro difficile eppur celere processo</p> <p>Diritto degli appalti pubblici. Diritto processuale amministrativo.</p> <p>Consiglio dell'Ordine degli avvocati di Bari, Commissione Formazione. Sala del Consiglio</p>               |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> | <p>Aprile / Giugno 2019</p> <p>Corso di formazione per Operatore Socio sanitario 2018-2019.</p> <p>Docenza in materia di elementi di diritto del Lavoro e rapporto di dipendenza – durata 30 ore</p>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> | <p>16 aprile 2020</p> <p>Lexmill Treviso</p> <p>Webinar su Virus – Quali aziende possono riprendere a lavorare?</p> <p>Relatore</p>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> | <p>29 maggio 2020</p> <p>Associazione Prospettiva Politica</p> <p>Trasmesso sul social Network Facebook attraverso il programma Steam Yard</p> <p>Regionalismo e Lockdown. Potere pubblico nell'emergenza tra statalismo e regionalismo differenziato.</p> <p>Relatore</p>                                |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> | <p>26 settembre 2020</p> <p>Ordine degli Avvocati di Bari</p> <p>Corso propedeutico all'iscrizione nell'Albo Speciale dinanzi alle Giurisdizioni Superiori.</p> <p>La tutela cautelare e l'obbligo dichiarativo in materia di contratti pubblici anche alla luce della A.P. n. 16/2020</p> <p>Docenza</p> |

## ATTIVITÀ ACCADEMICA

|  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> | <p>Attualmente</p> <p>Culture dell'Insegnamento di Diritto Pubblico Comparato presso l'Università degli Studi di Bari, Facoltà di Giurisprudenza</p> <p>Diritto Pubblico</p>           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> | <p>Dal 1996 al 2001</p> <p>Culture dell'Insegnamento di Istituzioni di Diritto Pubblico presso l'Università degli Studi di Bari, Facoltà di Giurisprudenza</p> <p>Diritto Pubblico</p> |

## ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

*Competenze non precedentemente indicate.*

|   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> | <p>Consulente di Società e di Pubbliche Amministrazioni su questioni inerenti la Sanità Pubblica e Privata e l'Urbanistica.</p> <p>Stipula degli accordi per la determinazione dei tetti di spesa delle prestazioni sanitarie, nella formazione di strumenti urbanistici di primo e di secondo livello ad iniziativa sia pubblica che privata, nella partecipazione a conferenze di servizio sia istruttorie sia decisorie.</p> |
|---|---|

## PUBBLICAZIONI

- Date
  - Loredana Papa: Gli appalti di servizi sociali: una semplificazione in corso in I Nodi del Codice degli Appalti (a cura di) F. Garella, M. Mariani, L. Spagnoletti, E. Toma, Cacucci Editore 2018
  - Loredana Papa: Incentivi per funzioni tecniche in La Legge "Sblocca Cantieri" (a cura di) M. Mariani, L. Spagnoletti, E. Toma – Giappichelli Editore 2019
  - Loredana Papa: Fasi delle procedure di affidamento. La conclusione dei contratti pubblici in Il "Decreto semplificazioni" per gli enti locali (a cura di) F. Garella, M. Mariani, L. Spagnoletti, E. Toma, Halley 2021
  - Loredana Papa: Ulteriori misure in materia di contratti pubblici: le nuove ipotesi di revoca e risoluzione del contratto in Il "Decreto semplificazioni" per gli enti locali (a cura di) F. Garella, M. Mariani, L. Spagnoletti, E. Toma, Halley 2021

## PATENTE O PATENTI

B

## ALTRO

Socia della Camera Amministrativa Distrettuale degli Avvocati di Bari

Con la presente esprimo il mio consenso al trattamento dei dati qui riportati, ai sensi del D.Lgs. 196/2003 (così come modificato e integrato dal D.Lgs. n. 101/2018) e ai sensi dell'art. 13 GDPR (Regolamento UE 2016/679).

La sottoscritta dichiara, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. n. 445/2000, l'autenticità e veridicità dei dati e delle notizie riportati nel presente curriculum nonché ai sensi degli artt. 46 e 47 del medesimo D.P.R.

Bari, 31 marzo 2023

Avv. Loredana Papa